

Strategische visie PGGM en PFZW

Maart 2023



De komende jaren gaat er in pensioenland meer veranderen dan in de afgelopen veertig jaar

[Corporate Strategie](#) [Overzicht](#) [Nieuws](#) [Redacteuren](#)



Pensioenen

PGGM zal concurrerend blijven in een consoliderend landschap

- Er vindt herstructurering van de pensioensector plaats door NPR
- 3/4 partijen met slagkracht blijven over
- Veranderende verwachtingen van deelnemers en werkgevers vertalen zich naar hogere eisen

3 á 4

grote partijen blijven over met slagkracht en schaal



Meer dan **€290 mrd AuM** om impact te kunnen maken



Zorg & Welzijn

PGGM zal zich differentiëren door rol van betekenis te spelen in de groeiende sector zorg & welzijn

- De sector worstelt met stijgende zorgvraag en daling van aantal zorgmedewerkers
- Er staat druk op de toegankelijkheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid van zorg en welzijn

Tekort van **140.000** zorg medewerkers in **2030**

Beleggen

PGGM zal onderscheidend blijven en grote stappen zetten in duurzaam beleggen

- Partijen zijn op zoek naar rendement om een goed pensioen te blijven bieden aan deelnemers
- Duurzame waardecreatie wordt integraal onderdeel van het beleggingsproces
- Samenwerkingsverbanden komen op om markten te ontsluiten
- Steeds toenemende transparantievereisten en maatschappelijke aandacht voor de beleggingsportefeuille

Daarom hebben PFZW en PGGM gezamenlijk een heldere visie vastgesteld die de koers bepaald tot 2030 en daarna



Om dit te bereiken zijn ambitieuze doelen vastgesteld

