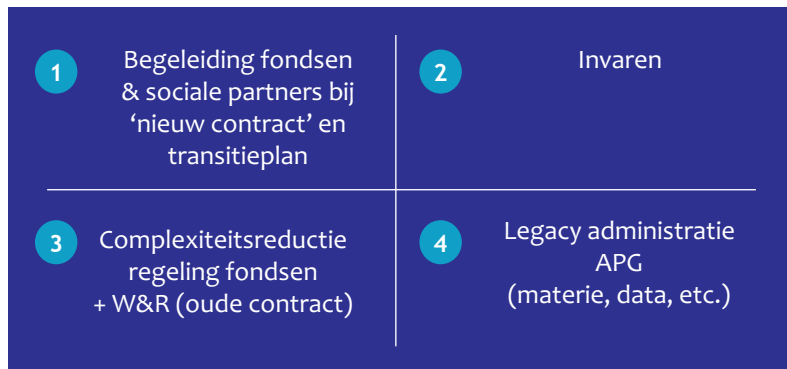


Programmaorganisatie



Werkstromen

Wet- en regelgeving, fondsen, sociale partners, legacy, transitie



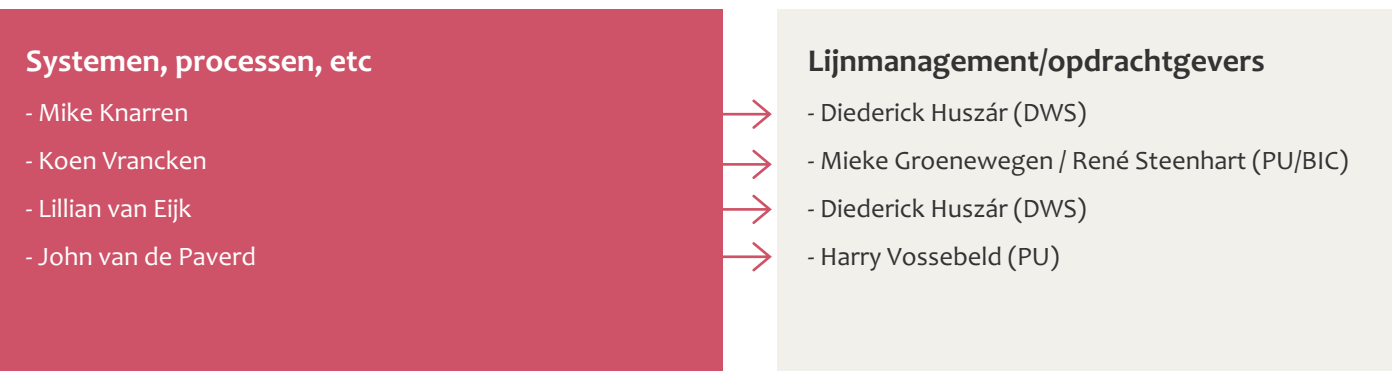
W&R, Legacy, Transisite & fondsen
Margot Bos → Overall coördinatie



Systemen, pensioenprocessen, communicatie, product management



Systemen, pensioenprocessen, communicatie & productmanagement
Johan Koster → Overall coördinatie



Programma - Governance

Why?



**RvB-special
NPC**

Doelstellingen

- 1 Vaststellen van het strategische doel
- 2 Bewaken dat verandering van doel en omgeving meegenomen worden in het programma, sturend karakter
- 3 Zorgen voor engagement in de organisatie
- 4 Bewaken van aansluiting op omgeving (PF/Fondsen)
- 5 Stellen van financiële kaders

Bemensing

- 1 Raad van Bestuur
- 2 Directeur beleid
- 3 Directeur fondsbediening
- 4 Programma manager

Frequentie

Eenmaal per 6 à 8 weken (2 uur)

How?



**Regie
Board NPC**

Doelstellingen

- 1 Vertalen strategische doel in concrete resultaten
- 2 Managen van opdrachtgevers en werkpakketten
- 3 Plannen & zorgen voor delivery
- 4 Detecteren van impediments → portfolioboard
- 5 Managen van risico's
- 6 Bewaken van kosten en business case

Bemensing

- 1 RvB-lid
- 2 Programma manager
- 3 GDO (MD-leden) *
- 4 Manager Financiën
- 5 Risicomanager
- 6 Vertegenwoordiging ALM/AM

Frequentie

Eenmaal per 3 - 4 weken (2 uur)

What?



**NPC
werkstromen**

Doelstellingen

1. Leveren van resultaten per domein
- 2 Gereed maken van werkpakketten
- 3 Aanbesteden / uitvoeren
- 4 (kan ook gaan om afhankelijkheid extern)

Bemensing

- 1 Werkstroomleiders
- 2 Werkstroom leden

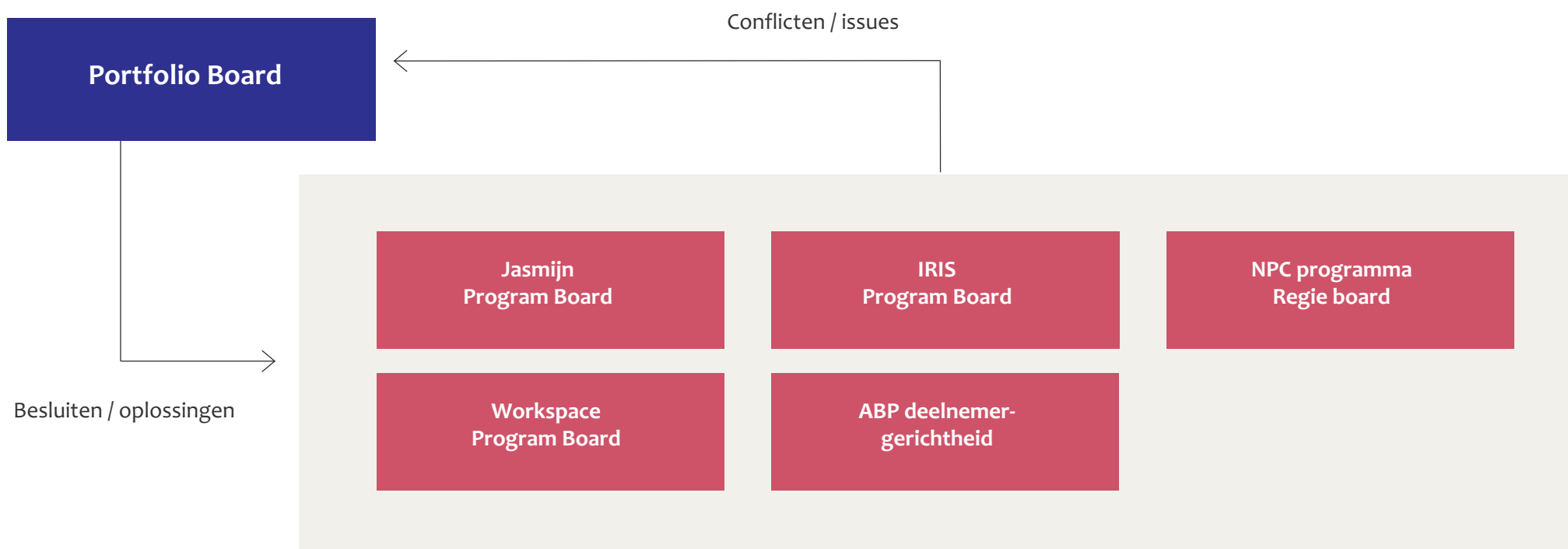
Frequentie

Dagelijks

Clear Water, Clear Path en Clear Horizon organiseren samen de verhuizing naar een nieuw pensioenstelsel



Programma Governance – NPC is een van de lopende programma's



Er zijn verschillende programma's actief binnen APG. Het aantal programma's kan in de tijd wijzigen, maar de overall prioritering v.w.b. de inzet van bepaalde resources vindt plaats in de portfolio board.

Opsomming programma's en veranderinitiatieven zijn niet limitatief. Ieder van de initiatieven/programma's kan gebruik maken van escalatie om issues/conflicten in capaciteit en/of prioritering etc. bij de portfolio board te adresseren.

Programma organisatie (start organisatie)

